

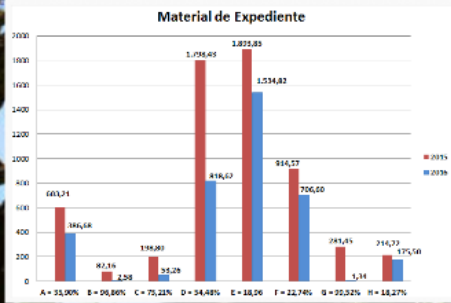
CASO STJ

• Em 2008 se iniciaram as ações do Programa de Responsabilidade Socioambiental (PRSA) do STJ.

• PRSA optou pelas diretrizes da A3P - foco no uso racional de bens naturais e recursos públicos.

Cenário inicial

- Resistência natural a mudanças;
- Falta de comunicação entre unidades, servidores dentro das unidades, gestores e alta administração;
- Ausência de informações;
- Formação de ilhas = Inércia/Proatividade afetada;
- Síndrome do post-it;
- Diferença entre área meio e fim
- Cultura do atendimento a demandas
- Complexo de Gabriela.



Plano de Logística Sustentável PLS

- ferramenta de gestão para diagnóstico institucional, monitoramento de dados e criação de metas.
- o PLS objetiva racionalizar e otimizar os processos de trabalho e as decisões de gestão com foco na eficiência.
- trata de 65 indicadores em 13 temas
- propicia:
 - sistematização do controle de despesas;
 - estabelecimento de metas;
 - criação de plano de ações para alcance das metas definidas
- quem faz?

Controles Internos e Sustentabilidade

Campanha de Consumo Consciente

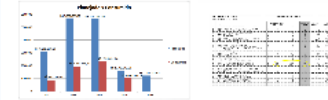
Consumo	Estratégia para o consumo consciente							
	2008	2012	Parâmetro 2013	Consumo 2013	2012	2011	2010	2009
Consumo	1.961.000	1.200.000	1.200.000	918.000	218.000	248.000	288.000	310.000
Redução	1.961.000	1.200.000	1.200.000	918.000	218.000	248.000	288.000	310.000

- Sensibilização do corpo funcional com palestras customizadas na unidade de trabalho (ação de controle interno nas unidades);
- Redução significativa no consumo de papel e outros materiais de consumo;
- Resultado do consumo consciente + PE economia de mais de R\$ 6 milhões em 2 anos (despesas com material de consumo);
- Oportunidades: levantamento de mais dados para conhecimento do usuário.

Outsourcing de impressão

- Impressoras próprias até 2009: 937 equipamentos
- 1ª contratação (2009 a 2013): 750 equipamentos
- * Permaneceram 300 equipamentos residuais próprios, sem abastecimento de suprimentos ou manutenção para estimular a devolução pelo usuário.
- Total em 2009: 1050 equipamentos no STJ
- 2ª contratação dezembro 2013: 1162 equipamentos
- 11% DE AUMENTO (PJE)
- * Parceria da AGS, Controle Interno e Patrimônio: análise do índice de ociosidade de impressoras em razão da redução no consumo de papel para identificar possíveis devoluções

Curso de Elaboração Consciente de Pedido de Material



- parceria com Almacarifado e Compras;
- necessidade de aprimorar os controles internos para aperfeiçoar o planejamento de material;
- objetivo de conscientizar os servidores sobre a importância do planejamento e seu impacto no orçamento do órgão;
- curso obrigatório para usuários do sistema de material.

Resultados alcançados nas ações sobre o contrato de impressão

- devolução em 2015: 33 Impressoras
- devolução em 2016: 30 impressoras
- economia projetada: R\$ 260.000,00 - valores de bilhetagem



- Portaria STJ/GDG N. 47/2015:
 - avaliação de ociosidade dos equipamentos conforme parâmetros anuais;
 - devolução sugerida para impressões abaixo de 10% do parâmetro mínimo anual
- necessidade de ferramentas automatizadas de controle interno na gestão de contratos:
 - origem, conteúdo e custo da impressão;
 - cálculo de ociosidade do equipamento;
 - análise da efetividade do processo virtual (case TJDF/T)

Ações de Sustentabilidade como ferramentas de Controle Interno

AMEAÇAS para a gestão:

- Construir consensos gestores do PLS sem representatividade;
- Unidade socioambiental ou responsável: sotinha pelas ações;
- Unidades gestoras não perceberem a importância de iniciativas;
- Ausência de registro de ações que já são adotadas no dia a dia;
- Dificuldades de comunicação com unidades gestoras;
- Ausência de dados para construção e monitoramento de indicadores;
- Adoção de metas estratégicas ou insignificantes;
- A não adoção de ações sustentáveis pode acarretar:
 - desperdício de recursos naturais, humanos e materiais;
 - retrabalho e baixa eficiência nos processos;
 - impacto orçamentário negativo;
 - ausência de informações para a gestão eficiente;
 - dificuldade de definir prioridades e estratégias pela administração;
- desenvolvimento de normativas legais (ex: Art. 3º Lei 8536/2013, Resolução CNI 201/2015, Decreto 7746/2012, IN 10/2012, Ac. 6188/2016).

Ações de Sustentabilidade como ferramentas de Controle Interno

OPORTUNIDADES

- Melhorar na comunicação e imagem institucional;
- Estabelecimento de parcerias internas e externas;
- Envolvimento do corpo funcional e multiplicação de resultados;
- Melhorar na qualidade de vida no ambiente de trabalho;
- Aperfeiçoamento da gestão de contratos;
- Capacitação quanto aos valores estratégicos do órgão;
- Investimento em melhoria contínua;
- Estabelecimento de prioridades e estratégias;
- Eficiência na qualidade dos gastos e combate ao desperdício;
- Fortalecimento da Governança Corporativa.

FRASES PARA NÃO ESQUECER

Para a vida toda...

- Interação é responsabilidade
- Parceria é a chave do sucesso
- Despertar a INVEJA BOA é fundamental
- Se o montanha não vai a Maricá, Maricá vai até montanha! Faça o diferencial
- Toda instituição tem seu tempo...
- A abordagem do pilar econômico da sustentabilidade é essencial para a sensibilização do gestor público
- Economize nas pequenas coisas, pois as grandes despesas são inevitáveis.
- Orgulho Institucional não se compra, SE CONQUISTA!



Brasão Terceira Diretoria
Assessoria-Chefe de Gestão Socioambiental
Avenida Terceira de Setembro
Institucional/PAE
012-3314-4758



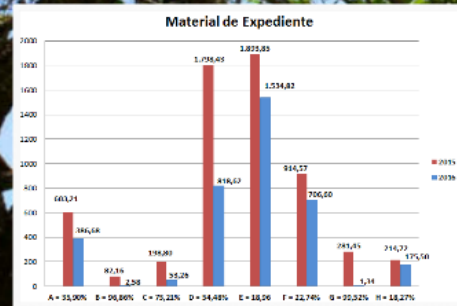
CASO STJ

• Em 2008 se iniciaram as ações do Programa de Responsabilidade Socioambiental (PRSA) do STJ.

• PRSA optou pelas diretrizes da A3P - foco no uso racional de bens naturais e recursos públicos.

Cenário inicial

- Resistência natural a mudanças;
- Falta de comunicação entre unidades, servidores dentro das unidades, gestores e alta administração;
- Ausência de informações;
- Formação de ilhas = Inércia/Proatividade afetada;
- Síndrome do post-it;
- Diferença entre área meio e fim
- Cultura do atendimento a demandas
- Complexo de Gabriela.



Plano de Logística Sustentável PLS

- ferramenta de gestão para diagnóstico institucional, monitoramento de dados e criação de metas.
- o PLS objetiva racionalizar e otimizar os processos de trabalho e as decisões de gestão com foco na eficiência.
- trata de 65 indicadores em 13 temas
- propicia:
 - sistematização do controle de despesas;
 - estabelecimento de metas;
 - criação de plano de ações para alcance das metas definidas
- quem faz?

Controles Internos e Sustentabilidade

Campanha de Consumo Consciente

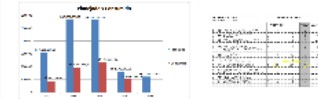
Consumo em 2016		Consumo em 2015		Consumo em 2014	
2016	2015	2015	2014	2014	2013
2016	2015	2015	2014	2014	2013
1.500	1.400	1.300	1.200	1.100	1.000

- Sensibilização do corpo funcional com palestras customizadas na unidade de trabalho (ação de controle interno nas unidades);
- Redução significativa no consumo de papel e outros materiais de consumo;
- Resultado do consumo consciente + PE economia de mais de R\$ 6 milhões em 2 anos (despesas com material de consumo);
- Oportunidades: levantamento de mais dados para conhecimento do usuário.

Outsourcing de impressão

- Impressoras próprias até 2009: 937 equipamentos
- 1ª contratação (2009 a 2013): 750 equipamentos
- * Permaneceram 300 equipamentos residuais próprios, sem abastecimento de suprimentos ou manutenção para estimular a devolução pelo usuário.
- Total em 2009: 1050 equipamentos no STJ
- 2ª contratação dezembro 2013: 1162 equipamentos
- 11% DE AUMENTO (PJE)
- * Parceria da AGS, Controle Interno e Patrimônio: análise do índice de ociosidade de impressoras em razão da redução no consumo de papel para identificar possíveis devoluções

Curso de Elaboração Consciente de Pedido de Material



- parceria com Almacarifado e Compras;
- necessidade de aprimorar os controles internos para aperfeiçoar o planejamento de material;
- objetivo de conscientizar os servidores sobre a importância do planejamento e seu impacto no orçamento do órgão;
- curso obrigatório para usuários do sistema de material.

Resultados alcançados nas ações sobre o contrato de impressão

- devolução em 2015: 33 Impressoras
- devolução em 2016: 30 impressoras
- economia projetada: R\$ 260.000,00 - valores de bilhetagem



- Portaria STJ/GDG N. 47/2015:
 - avaliação de ociosidade dos equipamentos conforme parâmetros anuais;
 - devolução sugerida para impressões abaixo de 10% do parâmetro mínimo anual
- necessidade de ferramentas automatizadas de controle interno na gestão de contratos:
 - origem, conteúdo e custo da impressão;
 - cálculo de ociosidade do equipamento;
 - análise da efetividade do processo virtual (case TJDF/TJ)

Ações de Sustentabilidade como ferramentas de Controle Interno

AMEAÇAS para a gestão:

- Construir consensos gestivos do PLS sem representatividade;
- Unidade socioambiental ou responsável sotilizada pelas ações;
- Unidades gestoras não perceberem a importância de iniciativas;
- Ausência de registro de ações que já são adotadas no dia a dia;
- Dificuldades de comunicação com unidades gestoras;
- Ausência de dados para construção e monitoramento de indicadores;
- Adoção de metas estratégicas ou insignificantes;
- A não adoção de ações sustentáveis pode acarretar:
 - desperdício de recursos humanos, financeiros e materiais;
 - retrabalho e baixa eficiência nos processos;
 - impacto orçamentário negativo;
 - ausência de informações para a gestão eficiente;
 - dificuldade de definir prioridades e estratégias pela administração;
- desenvolvimento de normativas legais (ex: Art. 3º Lei 8536/2013, Resolução CNI 2019/015, Decreto 7746/2012, IN 10/2012, Ac. 6188/2016).

Ações de Sustentabilidade como ferramentas de Controle Interno

OPORTUNIDADES

- Melhorar na comunicação e imagem institucional;
- Estabelecimento de parcerias internas e externas;
- Envolvimento do corpo funcional e multiplicação de resultados;
- Melhorar na qualidade de vida no ambiente de trabalho;
- Aperfeiçoamento da gestão de contratos;
- Capacitação quanto aos valores estratégicos do órgão;
- Investimento em melhoria contínua;
- Estabelecimento de prioridades e estratégias;
- Eficiência na qualidade dos gastos e combate ao desperdício;
- Fortalecimento da Governança Corporativa.

FRASES PARA NÃO ESQUECER

Para a vida toda...

- Informação é responsabilidade
- Parceria é a chave do sucesso
- Despertar a INVEJA BOA é fundamental
- Se o montanha não vai a Moisés, Moisés vai até montanha! Faça o diferencial
- Toda instituição tem seu tempo...
- A abordagem do pilar econômico da sustentabilidade é essencial para a sensibilização do gestor público
- Economize nas pequenas coisas, pois as grandes despesas são inevitáveis.
- Orgulho Institucional não se compra, SE CONQUISTA!



Brasão Terceira Diretoria
Assessoria-Chefe de Gestão Socioambiental
Avenida Terceira de Setembro
Brasília/DF
012 3214-4758



CASO STJ

- Em 2008 se iniciaram as ações do Programa de Responsabilidade Socioambiental (PRSA) do STJ;
- PRSA optou pelas diretrizes da A3P - foco no uso racional de bens naturais e recursos públicos.

Cenário inicial

- Resistência natural a mudanças;
- Falta de comunicação entre unidades, servidores dentro das unidades, gestores e alta administração;
- Ausência de informações;
- Formação de ilhas = Inércia/Proatividade afetada;
- Síndrome do *post-it*;
- Diferença entre área meio e fim
- Cultura do atendimento a demandas
- Complexo de Gabriela;



Quando eu vim para esse mundo,
Eu não atinava em nada
Hoje eu sou Gabriela
Gabriela, iê...
Meus camaradas!

Eu nasci assim, eu cresci assim,
E sou mesmo assim, vou ser sempre assim:
Gabriela!
Sempre Gabriela!



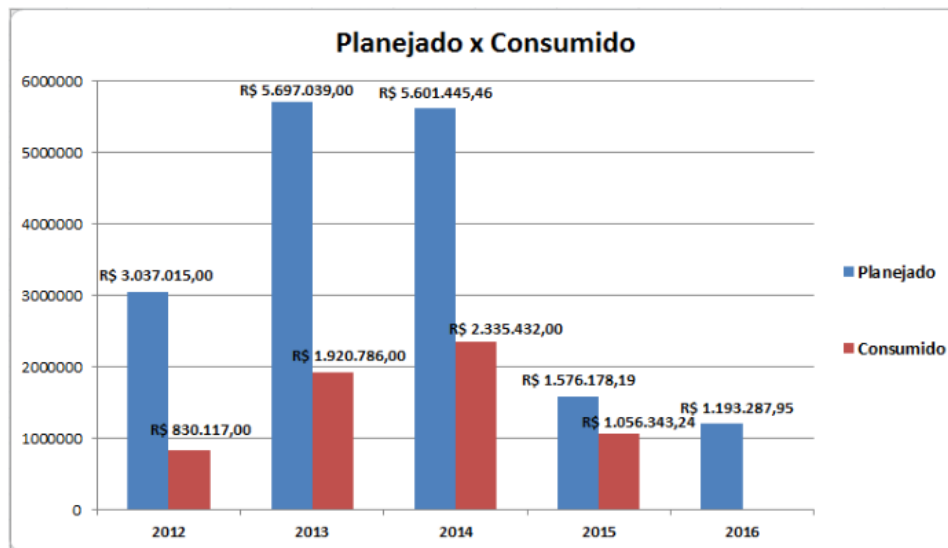
Controles Internos e Sustentabilidade

Campanha de Consumo Consciente

	Envelope para ofício reciclado							
	2009	2010	Planejado 2011	Consumido 2011	2012	2013	2014	2015
Unidade A	8.750	50.000	80.000	31.800	7.900	6.500	200	0
Unidade B	1.450	4.500	10.000	5.500	2.640	3.500	1.600	500

- Sensibilização do corpo funcional com palestras customizadas na unidade de trabalho (ação de controle interno nas unidades);
- Redução significativa no consumo de papel e outros materiais de consumo;
- Resultado do consumo consciente + PE: economia de mais de R\$ 6 milhões em 2 anos (despesas com material de consumo);
- Oportunidades: levantamento de mais dados para conhecimento do usuário.

Curso de *Elaboração Consciente de Pedido de Material*

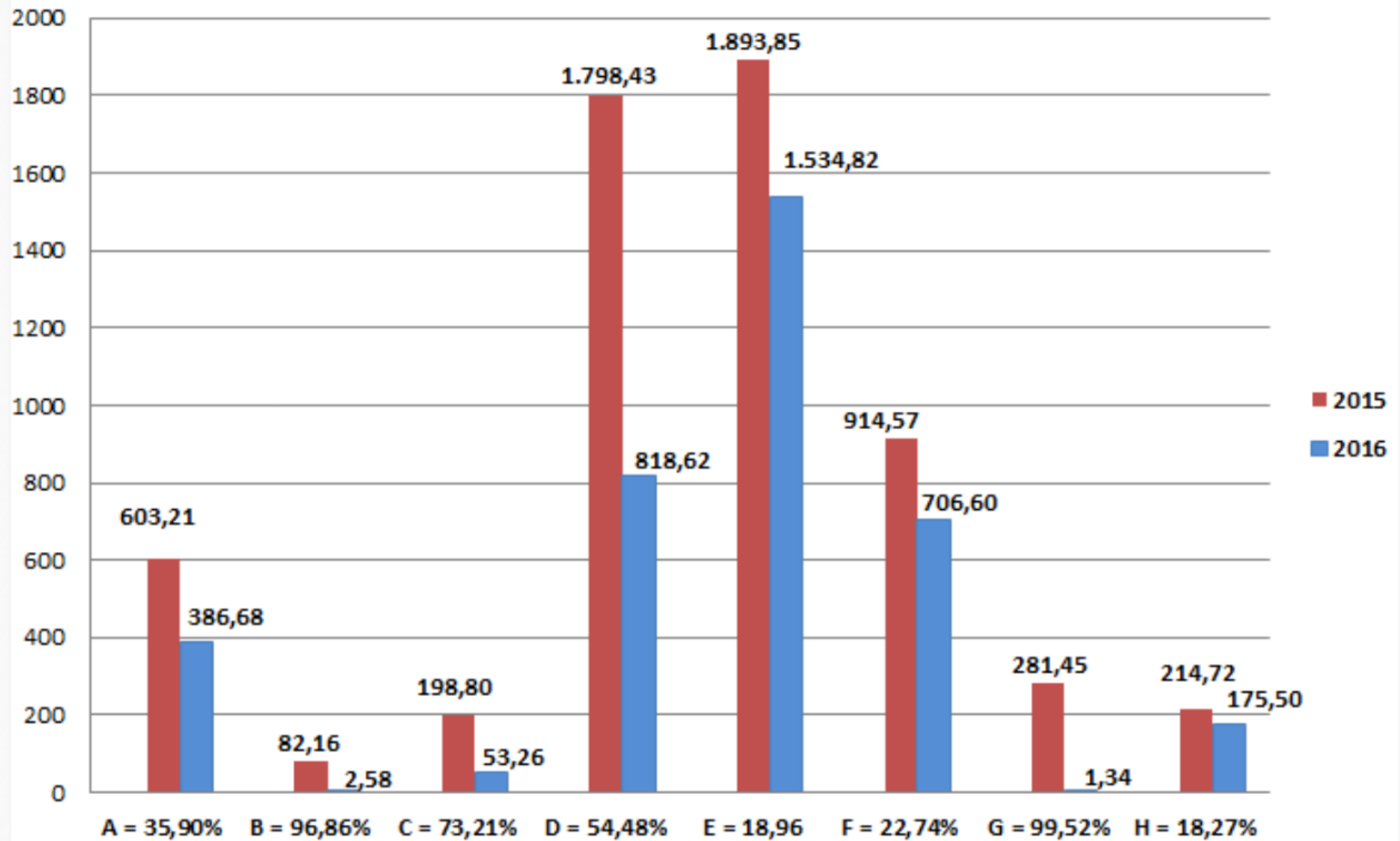


Período Análise: 01/01/14 a 12/31/14
Planejamento por: 01/01/14 a 12/31/14
Envio em: 08/04/2015 12:23:11

Item	Código	Descrição do Material	UO	Consumo no período (01/01/14 a 12/31/14)	Planejado	Previsão Unidade	Valor Unit. Previsto	Valor Total Previsto
41	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	2,00	0,00
42	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	1,00	0,00
43	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
44	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
45	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
46	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
47	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
48	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
49	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
50	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
51	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
52	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
53	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
54	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
55	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
56	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
57	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
58	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
59	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
60	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
61	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
62	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
63	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
64	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
65	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
66	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
67	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
68	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
69	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
70	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
71	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
72	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
73	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
74	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
75	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
76	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
77	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
78	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
79	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
80	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
81	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
82	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
83	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
84	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
85	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
86	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
87	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
88	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
89	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
90	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
91	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
92	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
93	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
94	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
95	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
96	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
97	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
98	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
99	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00
100	050	PARAFUSO C/ROSCA 1/2" X 100MM 1000	UN	0	0	0	10,00	100,00

- parceria com Almoxarifado e Compras;
- necessidade de aprimorar os controles internos para aperfeiçoar o planejamento de material;
- objetivo de conscientizar os servidores sobre a importância do planejamento e seu impacto no orçamento do órgão.
- curso obrigatório para usuários do sistema de material.

Material de Expediente



Outsourcing de impressão

- Impressoras próprias até 2009: 937 equipamentos
- 1ª contratação (2009 a 2013): 750 equipamentos

* Permaneceram 300 equipamentos residuais próprios, sem abastecimento de suprimentos ou manutenção para estimular a devolução pelo usuário.

Total em 2009: 1.050 equipamentos no STJ

- 2ª contratação dezembro 2013: 1.162 equipamentos

11% DE AUMENTO (PJE)

* Parceria da AGS, Controle Interno e Patrimônio: análise do índice de ociosidade de impressoras em razão da redução no consumo de papel para identificar possíveis devoluções

Resultados alcançados nas ações sobre o contrato de impressão

- devolução em 2015 : 33 impressoras
- devolução em 2016 : 30 impressoras
- economia projetada:

R\$ 260.000,00 + valores de bilhetagem

TOTAL: 63



- Portaria STJ/GDG N. 47/2015:
 - avaliação de ociosidade dos equipamentos conforme parâmetros anuais;
 - devolução sugerida para impressões abaixo de 10% do parâmetro mínimo anual
- necessidade de ferramentas automatizadas de controle interno na gestão de contratos:
 - origem, conteúdo e custo da impressão;
 - cálculo de ociosidade do equipamento;
 - análise da efetividade do processo virtual (case TJDF)



Plano de Logística Sustentável PLS

- ferramenta de gestão para diagnóstico institucional, monitoramento de dados e criação de metas.
- o PLS objetiva racionalizar e otimizar os processos de trabalho e as decisões de gestão com foco na eficiência.
- trata de 65 indicadores em 13 temas
- propicia:
 - sistematização do controle de despesas;
 - estabelecimento de metas;
 - criação de plano de ações para alcance das metas definidas
- quem faz?



Ações de Sustentabilidade como ferramentas de Controle Interno

AMEAÇAS para a gestão:

- Constituir comissões gestoras do PLS sem representatividade;
- Unidade socioambiental se responsabilizar sozinha pelas ações;
- Unidades gestoras não perceberem a importância de iniciativas;
- Ausência de registro de ações que já são adotadas no órgão;
- Dificuldades de comunicação com unidades gestoras;
- Ausência de dados para construção e monitoramento de indicadores;
- Adoção de metas intangíveis ou insignificantes.
- A não adoção de ações sustentáveis pode acarretar:
 - desperdício de recursos naturais, financeiros e materiais;
 - retrabalho e baixa eficiência nos processos;
 - impacto orçamentário negativo;
 - ausência de informações para a gestão eficiente;
 - dificuldade de definir prioridades e estratégias pela administração;
 - descumprimento de normativos legais (ex.: Art. 3º Lei 8.666/93, Resolução CNJ 201/2015, Decreto 7.746/2012, IN 10/2012, Ac. 6.188/2016).



Ações de Sustentabilidade como ferramentas de Controle Interno



OPORTUNIDADES

- Melhoria na comunicação e imagem institucional;
- Estabelecimento de parcerias internas e externas;
- Envolvimento do corpo funcional e multiplicação de resultados;
- Melhoria na qualidade de vida no ambiente de trabalho;
- Aperfeiçoamento da gestão de contratos;
- Capacitação quanto aos valores estratégicos do órgão;
- Investimento em melhoria contínua;
- Estabelecimento de prioridades e estratégias;
- Eficiência na qualidade dos gastos e combate ao desperdício;
- Fortalecimento da Governança Corporativa.

FRASES PARA NÃO ESQUECER

Para a vida toda...



Informação é responsabilidade.



Parceria é a chave do sucesso!



Despertar a INVEJA BOA é fundamental.



Se a montanha não vai a Maomé, Maomé vai até montanha! Faça o diferente!



Toda instituição tem seu tempo...



A abordagem do pilar econômico da sustentabilidade é essencial para a sensibilização do gestor público.



Economize nas pequenas coisas, pois as grandes despesas são inevitáveis.



Orgulho institucional não se compra, SE CONQUISTA!



PENSE NATURAL

O S T J T E M C O N S C I Ê N C I A

Ketlin Feitosa Scartezini
Assessora-Chefe de Gestão Socioambiental
Superior Tribunal de Justiça
ketlin@stj.jus.br
(61) 3319-6754